

Clube de Regatas do Flamengo

Demonstrações Financeiras
em 31 de dezembro de 2014
e relatório dos auditores
independentes

2014



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

BALANÇO PATRIMONIAL
(Expressos em unidade de reais)

ATIVO		<u>Dezembro</u> <u>2014</u>	<u>Dezembro</u> <u>2013</u>
ATIVO CIRCULANTE		<u>104.207.146</u>	<u>64.740.302</u>
Caixa e equivalentes de caixa	Nota 4	18.030.066	12.034.398
Contas a receber	Nota 5	33.724.259	21.546.331
Adiantamentos		1.240.904	390.486
Estoques		824.459	942.276
Despesas diferidas	Nota 6	1.600.361	175.376
Depósitos judiciais	Nota 7	48.537.676	29.365.212
Demais contas a receber		249.421	286.223
ATIVO NÃO CIRCULANTE		<u>325.702.985</u>	<u>317.309.685</u>
Despesas diferidas	Nota 6	3.393.333	0
Demais contas a receber		3.519.225	3.274.937
Propriedade para Investimento	Nota 8	138.625.000	147.042.183
Imobilizado	Nota 9	142.590.692	134.542.299
Intangível	Nota 10	37.574.735	32.450.266
TOTAL DO ATIVO		<u>429.910.131</u>	<u>382.049.987</u>
		<u>Dezembro</u>	<u>Dezembro</u>
PASSIVO E PATRIMÔNIO LIQUIDO		<u>2014</u>	<u>2013</u>
PASSIVO CIRCULANTE		<u>274.696.930</u>	<u>221.958.078</u>
Contas a pagar	Nota 11	51.834.392	50.984.425
Empréstimos	Nota 12	70.926.405	32.274.741
Impostos e contribuições sociais a recolher	Nota 13	25.353.756	27.978.722
Obrigações trabalhistas e sociais	Nota 14	6.843.306	9.755.189
Provisão para contingências	Nota 15	74.653.162	64.544.660
Adiantamentos de contratos	Nota 16	39.896.463	30.119.335
Credores diversos	Nota 17	5.189.446	6.301.006
PASSIVO NÃO CIRCULANTE		<u>534.302.318</u>	<u>603.492.735</u>
Contas a pagar	Nota 11	15.223.373	17.796.492
Empréstimos	Nota 12	69.690.613	79.984.187
Impostos e contribuições sociais a recolher	Nota 13	329.222.390	349.130.971
Provisão para contingências	Nota 15	39.331.198	54.897.644
Adiantamentos de contratos	Nota 16	80.834.744	101.683.441
PATRIMÔNIO LIQUIDO		<u>(379.089.117)</u>	<u>(443.400.826)</u>
Deficits acumulados		(705.514.922)	(685.335.552)
Ajuste de avaliação patrimonial		262.114.096	261.447.218
Superavit (Deficit) do exercício		64.311.709	(19.512.492)
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LIQUIDO		<u>429.910.131</u>	<u>382.049.987</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DOS EXERCÍCIOS

(Expressos em unidade de reais)

		<u>Dezembro</u> <u>2014</u>	<u>Dezembro</u> <u>2013</u> (Reclassificado)
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	Nota 18	334.308.220	259.175.417
DESPESAS OPERACIONAIS	Nota 19	229.748.383	232.278.225
Pessoal		102.108.679	98.956.253
Materiais		5.116.611	3.985.131
Manutenção		670.478	423.477
Jogos e competições		25.521.457	28.430.123
Serviços de terceiros		19.987.712	18.470.812
Gerais		27.048.498	21.012.415
Provisão para créditos de liquidação duvidosa		2.502.187	10.490.844
Depreciações		5.186.118	5.555.027
Amortizações		37.606.643	36.443.315
Provisão para contingências		4.000.000	8.510.828
RESULTADO OPERACIONAL		104.559.837	26.897.192
Despesas financeiras, líquidas	Nota 20	40.260.456	46.409.684
Resultado não operacional		12.328	0
SUPERAVIT/(DEFICIT) DO EXERCÍCIO		64.311.709	(19.512.492)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
(Expressos em unidade de reais)

	<u>Ajuste de</u> <u>Avaliação</u> <u>Patrimonial</u>	<u>Deficits</u> <u>Acumulados</u>	<u>Total</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2012 (Reapresentado)	264.795.982	(688.684.316)	(423.888.334)
Ajuste de avaliação patrimonial	(3.348.764)	3.348.764	0
Deficit do exercício		(19.512.492)	(19.512.492)
Saldo em 31 de dezembro de 2013	<u>261.447.218</u>	<u>(704.848.044)</u>	<u>(443.400.826)</u>
Ajuste de avaliação patrimonial	666.878	(666.878)	0
Superavit do exercício		64.311.709	64.311.709
Saldo em 30 de setembro de 2014	<u>262.114.096</u>	<u>(641.203.213)</u>	<u>(379.089.117)</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA
(Expressos em unidade de reais)

	Dezembro 2014	Dezembro 2013
FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL		(Reclassificado)
Superavit (Deficit) do exercício	64.311.709	(19.512.492)
AJUSTES PARA CONCILIAR O SUPERAVIT (DEFICIT) AO CAIXA		
Depreciação	5.186.118	5.555.027
Amortização	37.606.643	36.443.315
Encargos de dívidas e atualizações monetárias	39.092.277	50.646.627
Provisão para contingências cíveis, fiscais e trabalhistas	13.930.286	8.510.828
Provisão (reversão) para créditos de liquidação duvidosa	2.502.187	(2.298.424)
	98.317.511	98.857.373
RESULTADO AJUSTADO	162.629.220	79.344.881
(AUMENTO) REDUÇÃO DOS ATIVOS OPERACIONAIS		
Contas a receber	(14.680.115)	8.216.170
Estoques	117.817	(678.178)
Depósitos judiciais	(19.172.464)	(2.757.905)
Adiantamentos	(850.418)	847.117
Despesas diferidas	(4.818.318)	3.012.181
Contratos de atletas e direito de imagem	(14.117.394)	893.692
Outros ativos	(207.486)	(484.795)
	(53.728.378)	9.048.282
AUMENTO (REDUÇÃO) DOS PASSIVOS OPERACIONAIS		
Contas a pagar	3.552.514	(48.989.738)
Obrigações trabalhistas e socias	(2.911.883)	(6.328.765)
Impostos e contribuições sociais a recolher	(40.984.715)	(57.631.807)
Indenizações/Contingências pagas	(19.388.230)	(41.618.207)
Adiantamento de contratos	(11.071.569)	42.980.532
Contas a pagar de contratos de atletas e direito de imagem	(5.275.666)	0
Outros passivos	(1.111.560)	811.388
	(77.191.109)	(110.776.597)
CAIXA ORIUNDO DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	31.709.733	(22.383.434)
ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO		
Captação de empréstimos	50.710.026	58.395.606
Amortização de empréstimos	(42.993.045)	(47.473.935)
UTILIZAÇÃO DE CAIXA EM ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	7.716.981	10.921.671
ATIVIDADE DE INVESTIMENTO		
Alienação de bens do ativo permanente	4.153.879	3.527.052
Aquisição de imobilizado	(8.971.207)	(1.332.904)
Contratos de atletas e direito de imagem	(28.613.718)	20.733.104
GERAÇÃO (UTILIZAÇÃO) DE CAIXA EM ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	(33.431.046)	22.927.252
AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA	5.995.668	11.465.489
Caixa e equivalentes no início do exercício	12.034.398	568.909
Caixa e equivalentes no final do exercício	18.030.066	12.034.398
VARIAÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA	5.995.668	11.465.489

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

1 Informações gerais

O Clube de Regatas do Flamengo é uma sociedade sem fins lucrativos. Criado com o objetivo principal de promover reuniões e diversões de caráter desportivo, cultural, cívico e recreativo, reconhecido como de utilidade pública pela Lei n.º 1516, de 8 de novembro de 1967, foi constituído por prazo indeterminado, com personalidade jurídica distinta de seus associados, os quais não respondem, solidária ou subsidiariamente, pelas obrigações contraídas pela entidade.

Em 31 de dezembro de 2014, o Clube apresenta um patrimônio líquido negativo no montante de R\$ 379.089 mil (R\$ 443.400 mil em 31 de dezembro de 2013) e um capital circulante líquido negativo no montante de R\$ 170.489 mil (R\$ 157.217 mil em 31 de dezembro de 2013). A administração do Clube trabalhou na implementação de medidas para reverter o quadro de capital circulante líquido e patrimônio líquido negativos: o controle efetivo das despesas e revisão dos investimentos não prioritários, renegociação de dívidas e seu alongamento redução de encargos, elevação da receita com renovação ou negociação de novos contratos de patrocínio e uniforme, desenvolvimento de novas parcerias de marketing, desenvolvimento de parcerias para custear reformas na perspectiva dos Jogos Olímpicos, a ampliação do programa sócio torcedor e aumento da receita de jogos por meio de incentivos ao comparecimento da torcida, e investimentos nas divisões de base como fonte de talentos. Essas medidas produziram efeitos nas demonstrações financeiras de 2013 e 2014 e o orçamento aprovado para 2015 confirma a melhora do desempenho operacional e do fluxo de caixa, bem como traduz o resultado dos planos e esforços da Administração para obter o equilíbrio econômico financeiro no médio prazo.

Aprovação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2014 foram autorizadas para a emissão pela diretoria do Clube, em 27 de fevereiro de 2015, considerando os eventos subsequentes ocorridos até esta data.

2 BASE DE PREPARAÇÃO E RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

As demonstrações financeiras foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPCs) e as resoluções do Conselho Federal de Contabilidade específicas para entidades desportivas. As demonstrações financeiras foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor. A preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e, mais do que isso, necessita que haja um exercício de julgamento por parte da administração do clube no processo de aplicação das políticas contábeis do clube. As áreas que necessitam de um maior nível de julgamento e que possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras são: (i) Análise do risco de crédito para determinação da provisão para créditos de liquidação duvidosa.; (ii) Valor realizável dos ativos intangíveis; e (iii) Análise de riscos para determinação de provisões, inclusive para contingências advindas de processos administrativos e judiciais e demais ativos e passivos na data do balanço. Maiores informações sobre estimativas e premissas aplicadas nos itens comentados acima estão apresentadas nas notas explicativas. Os pronunciamentos/interpretações de CPCs/IFRS que entraram em vigor a partir de 2014 não tiveram impacto significativo nas demonstrações financeiras do clube. A seguir, apresentaremos um resumo das principais práticas contábeis adotadas pelo clube, deixando em evidência somente as informações consideradas relevantes pela Administração.



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

3. Principais políticas contábeis

3.1 Moeda funcional e conversão em moeda estrangeira

As demonstrações financeiras são apresentadas em Reais, moeda funcional e de apresentação. Os ativos e passivos monetários denominados em moedas estrangeiras foram convertidos para reais pela taxa de câmbio da data de fechamento do balanço e as diferenças decorrentes de conversão de moeda foram reconhecidas como despesa ou receita financeira no resultado.

3.2 Caixa e equivalentes de caixa

Contemplam numerário em caixa, saldo em bancos e investimentos de liquidez imediata e com baixo risco de variação no valor de mercado e vencimentos não superiores a 90 dias. Essas aplicações mantidas até o vencimento estão demonstradas ao custo, acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço.

3.3 Contas a receber

O saldo de contas a receber de clientes corresponde, substancialmente, aos valores a receber pela negociação de atletas no curso normal das atividades do clube. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos é classificado no ativo circulante. Caso contrário, é apresentado no ativo não circulante. O saldo de contas a receber é, inicialmente, reconhecido pelo valor justo e, subsequentemente sendo que as contas a receber de cliente no mercado externo estão atualizadas com base nas taxas de câmbio vigentes na data das demonstrações financeiras. É constituída provisão para créditos de liquidação duvidosa – “PCLD” ou impairment em montante considerado suficiente pela administração para os créditos cuja recuperação esteja considerada duvidosa, com base na avaliação individual de cada clube com parcelas em atraso.

3.4 Propriedades para investimento

Os imóveis classificados como propriedade para investimento estão demonstrados pelo custo atribuído (deemed cost nos termos da Resolução do Conselho Federal de Contabilidade – CFC N^o 1.409, de 21 de setembro de 2012), calculados, calculados a partir de 01 de janeiro de 2012, com base em valor apurado por laudo de peritos independentes, deduzidos de depreciação e eventuais perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (*impairment*) a partir dessa data.

3.5 Imobilizado

Terrenos e edificações estão demonstrados pelo custo atribuído (deemed cost nos termos da Resolução do Conselho Federal de Contabilidade – CFC N^o 1.409, de 21 de setembro de 2012) calculados a partir de 01 de janeiro de 2012 (suportado por laudo de peritos independentes), deduzidos de depreciação e eventuais perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (*impairment*) a partir dessa data.

Máquinas e equipamentos, instalações, móveis e utensílios, imobilizações em andamento e outros ativos imobilizados são avaliados ao custo histórico deduzido da respectiva depreciação.

A depreciação é calculada pelo método linear de acordo com as taxas descritas na nota explicativa nº 9.



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

3.6 Intangível

(a) Atletas profissionais

Nessa rubrica estão registrados os gastos (luvas, direitos federativos e econômicos (quando aplicável), intermediação, etc) com a contratação e renovação de contrato de atletas profissionais. A amortização é calculada de acordo com o prazo de vigência do contrato. Os valores relativos aos direitos de exploração de imagem dos atletas, são reconhecidos no ativo intangível pelos valores nominais constantes nos contratos de cessão de direito de imagem. As amortizações do intangível são realizadas de acordo com o prazo contratual para a parcela ativa e os pagamentos são realizados de acordo com os cronogramas financeiros previstos contratualmente.

(b) Atletas em formação

Reconhecidos pelos valores gastos diretamente relacionados com a formação de atletas (alojamento, alimentação, transporte, educação, vestuário, assistência médica, comissão técnica, etc.). Quando da profissionalização do atleta, os custos são transferidos para a conta específica de “Atletas formados” e amortizados no resultado do exercício pelo prazo contratual firmado.

(c) Imagem

Os contratos de direito de imagem de atletas autorizam o clube a fazer uso dos direitos sobre o nome, apelido desportivo, voz e imagem do atleta profissional de futebol em campanhas publicitárias e eventos de interesse do clube. O registro ocorre no momento da celebração do compromisso, sendo a parcela ativa amortizada de acordo com o prazo da vigência do compromisso e a parcela passiva de acordo com o cronograma financeiro estabelecido entre as partes.

3.7 Empréstimos

Os empréstimos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, no recebimento dos recursos, líquidos dos custos de transação. Em seguida, os empréstimos tomados são apresentados pelo custo amortizado que representa o montante principal acrescido de encargos e juros proporcionais ao período incorrido.

3.8 Outros ativos e passivos circulantes e não circulantes

São demonstrados pelos valores de realização (ativos) e pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridas (passivos).

3.9 Impostos e contribuições

3.9.1 Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro (CSSL) - Em virtude de ser um Clube sem fins lucrativos, goza do benefício de isenção do pagamento dos tributos federais incidentes sobre o resultado, de acordo com os artigos 167 a 174 do Regulamento de Imposto de Renda aprovado pelo Decreto nº 3.000, de 26/03/99, e o artigo 195 da Constituição Federal.



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

3.9.2 Programa para Integração Social (PIS) - Em virtude de ser um Clube sem fins lucrativos, está sujeito ao pagamento da contribuição para o PIS calculada sobre a folha de salários à alíquota de 1% de acordo com a Lei nº 9.532/97.

3.9.3 Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (COFINS) - Em virtude de ser um Clube sem fins lucrativos, goza do benefício de isenção do pagamento da COFINS incidente sobre as receitas relativas às atividades próprias, de acordo com as Leis nº 9.718/98 e nº 10.833/03.

3.9.4 Instituto Nacional da Seguridade Social (INSS) - O Clube está recolhendo a quota patronal à alíquota de 4,5%, incidente sobre a folha de pagamento.

3.10 Provisões

As provisões para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis são reconhecidas quando um evento passado gerou uma obrigação presente (legal ou não formalizada), existe a probabilidade de uma saída de recursos e o valor da obrigação pode ser estimado com segurança.

O valor constituído como provisão é a melhor estimativa do valor de liquidação na data de encerramento das demonstrações financeiras, levando em consideração os riscos e incertezas relacionados à obrigação.

3.11 Reconhecimento de receita

Geral

A receita compreende o valor justo da contraprestação a receber pela negociação de atletas, licenciamento de produtos, patrocínios entre outros. O clube reconhece a receita quando o valor desta pode ser mensurado com segurança, é provável que benefícios econômicos fluirão para a entidade.

Receitas com repasses de direitos federativos - São contabilizadas no momento em que os contratos são assinados e/ou os direitos federativos são transferidos ao outro clube.

Receita de mecanismo de solidariedade - Decorrente do recebimento de um percentual destinado de todos os valores pagos pelas transferências internacionais dos atletas ao clube que participou de sua formação, conforme previsto no artigo 21 do Regulamento de Transferências da FIFA com o intuito de beneficiar os clubes formadores e de compensá-los financeiramente.

Receita com direito de transmissão de jogos - As receitas com direito de transmissão de jogos são contabilizadas com base nos contratos celebrados com as empresas de mídia detentoras desses direitos e reconhecidas em conformidade com a competência dos eventos vinculados a esses contratos.

Receitas de publicidade (patrocínios) - As receitas com patrocínio são contabilizadas com base nos contratos celebrados com os respectivos patrocinadores, de acordo com a vigência estipulada para veiculação de sua marca junto ao Clube.

Receitas de royalties (licenciamento de produtos) - A receita de royalties é reconhecida pelo regime de competência, de acordo com a metodologia e taxas percentuais definidas nos contratos celebrados com os franqueados.



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

3.12 Instrumentos financeiros

3.12.1 Ativos financeiros

(a) Recebíveis

São incluídos nessa classificação os ativos financeiros não derivativos com recebimentos fixos ou determináveis, que não são cotados em um mercado ativo. São registrados no ativo circulante, exceto, nos casos aplicáveis, aqueles com prazo de vencimento superior a 12 meses após a data do balanço, os quais são classificados como ativo não circulante. No caso do clube, compreendem caixa e equivalentes de caixa (Nota 4) e contas a receber (Nota 5).

(b) Avaliação da recuperabilidade de ativos financeiros

Ativos financeiros são avaliados a cada data de balanço para identificação da recuperabilidade de ativos (impairment). Estes ativos financeiros são considerados ativos não recuperáveis quando existem evidências objetivas de que um ou mais eventos tenham ocorrido após o reconhecimento inicial do ativo financeiro e que tenham impactado negativamente o fluxo estimado de caixa futuro do investimento. Tais evidências contemplam o histórico de perdas, a situação individual dos clientes (clubes), as garantias reais para os débitos e a avaliação dos consultores jurídicos, e é considerada suficiente para cobrir eventuais perdas sobre os valores a receber.

O valor contábil do ativo é reduzido e o valor do prejuízo é reconhecido na demonstração do resultado. Se, num período subsequente, o valor da perda por impairment diminuir e a redução puder ser relacionada objetivamente com um evento que ocorreu após o impairment ser reconhecido, como uma melhoria na classificação de crédito do devedor, a reversão dessa perda por impairment reconhecida anteriormente será reconhecida na demonstração do resultado.

3.12.2 Gestão dos instrumentos e riscos financeiros

O Clube mantém operações com instrumentos financeiros. A gestão desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. O Clube não efetua aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco.

Os instrumentos financeiros mantidos pelo Clube, representados por aplicações financeiras, utilizam taxas compatíveis com as de mercado.

O Clube apresenta exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros:

- Risco de crédito;
- Risco de liquidez; e
- Risco de mercado.

As informações abaixo apresentam informações sobre a exposição da Entidade a cada um dos riscos supramencionados, os objetivos da Entidade, políticas e processos para a mensuração e gerenciamento de risco, e o gerenciamento do patrimônio social.



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

Estrutura do gerenciamento de risco

A Administração tem a responsabilidade global para o estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco do Clube, e é também responsável pelo desenvolvimento e acompanhamento destas políticas.

As políticas de gerenciamento de risco foram estabelecidas para identificar e analisar os riscos ao qual o Clube está exposto, para definir limites e controles de riscos apropriados, e para monitorar riscos e aderência aos limites impostos. As políticas de risco e os sistemas são revistos regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades do Clube.

Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de o Clube incorrer em perdas decorrentes de uma contraparte em um instrumento financeiro, em função da falha destes em cumprir com suas obrigações contratuais, basicamente proveniente dos créditos recebíveis de clientes do Clube e dos outros instrumentos financeiros, conforme apresentado abaixo.

Exposição a riscos de crédito

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito.

Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco de o Clube encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem do Clube na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Entidade.

O Clube monitora também o nível esperado de entradas por fluxos de caixa sobre contas a receber de terceiros recebíveis junto com as saídas esperadas por contas a pagar com fornecedores e outras obrigações.

Risco de mercado

Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de juros têm nos resultados do Clube ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo aperfeiçoar o retorno.

A Administração do Clube monitora ativamente as oscilações de mercado, mas não opera com instrumentos financeiros derivativos como forma de proteção contra riscos de mercado.

O Clube sofre ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros e câmbio incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Nesse sentido, os riscos de mercado estão relacionados com as taxas de juros das aplicações de curto prazo ou do endividamento bancário, com as taxas de câmbio em decorrência se eventuais transações internacionais relacionadas a negociação de direitos sobre atletas profissionais.



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

3.13 Demonstração do Resultado Abrangente

O Clube não possui itens de receitas e despesas com natureza que afete a demonstração do resultado abrangente, dessa forma, a demonstração do resultado abrangente não está sendo apresentada.

4 Caixa e equivalentes de Caixa

<u>Descrição</u>	<u>Dezembro 2014</u>	<u>Dezembro 2013</u>
Caixa e equivalentes de caixa	1.227.370	2.089.223
Aplicações financeiras	16.802.696	9.945.175
Total	<u>18.030.066</u>	<u>12.034.398</u>

As aplicações financeiras estão representadas por aplicações financeiras em fundos de renda fixa que tiveram uma remuneração média mensal entre 93 % e 100,25% a.m. do CDI no exercício que se encerrou em 31 de dezembro de 2014.

5 Contas a Receber

As contas a receber estão compostas da seguinte forma:

<u>Descrição</u>	<u>Dezembro 2014</u>	<u>Dezembro 2013</u>
Licenciamento de marcas e Patrocínio	213.628.573	235.141.084
Televisionamento	299.696.616	376.896.631
Receita a realizar	<u>(498.072.611)</u>	<u>(598.658.165)</u>
Subtotal Televisionamento e Patrocínio	(i) 15.252.578	13.379.550
Contrato de cessão de atletas	(ii) 25.631.562	12.128.047
Diversas	420.157	1.118.772
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	(iii) <u>(7.580.038)</u>	<u>(5.080.038)</u>
Total	<u>33.724.259</u>	<u>21.546.331</u>
Curto prazo	33.724.259	21.546.331
Longo prazo	0	0

(i) O Clube possui contratos de longo prazo assinados com empresas para televisionamento dos jogos de futebol e patrocínio das atividades que possuem cláusulas muito restritas de interrupção. O valor de receitas a realizar refere-se a receitas futuras pelo período dos contratos firmados que são registrados no resultado do exercício de acordo com sua competência.

(ii) O Clube assinou com o Al Nassr contrato de compra e venda dos direitos econômicos do jogador Hernane no valor de 4,5 milhões de euros que devido ao não pagamento do Al Nassr encontra-se em litígio na FIFA. O Clube possui ação judicial contra o Grêmio Foot-Ball Porto Alegrense em relação a transação do jogador Rodrigo Mendes no valor de R\$ 11 milhões (vide nota explicativa nº 23).



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

(iii) Composição da Provisão para créditos de liquidação duvidosa

<u>Descrição</u>	<u>Dezembro 2014</u>	<u>Dezembro 2013</u>
Licenciamento e Patrocínios	4.900.000	4.895.650
Outros	2.680.038	184.388
Total	7.580.038	5.080.038

6 Despesas diferidas

<u>Descrição</u>	<u>Dezembro 2014</u>	<u>Dezembro 2013</u>
INSS a diferir (i)	4.940.724	0
Outras	52.970	175.376
Total	4.993.694	175.376
Curto prazo	1.600.361	175.376
Longo prazo	3.393.333	0

(i) Refere-se ao INSS recolhido sobre os adiantamentos de contratos (vide nota explicativa nº 16) que são registrados no resultado do exercício de acordo com sua competência.

7 Depósitos judiciais

Estão classificados neste grupo os depósitos judiciais recursais à disposição do juízo para permitir a interposição de recurso e para cumprimento com o Ato nº 2.272/2003 do Tribunal Regional do Trabalho (TRT), nos termos da lei.

<u>Descrição</u>	<u>Dezembro 2014</u>	<u>Dezembro 2013</u>
Depósitos ações trabalhistas (TRT)	3.911.067	4.475.829
Depósitos ações trabalhistas outras	1.491.344	1.205.924
Depósitos ações fiscais	3.134.044	3.013.267
Depósitos ações cíveis	40.001.221	20.670.192
Total	48.537.676	29.365.212

8 Propriedade para investimento

<u>Descrição</u>	<u>% - Taxa de Depreciação</u>	<u>Custo</u>	<u>Depreciação acumulada</u>	<u>Dezembro 2014</u>	<u>Dezembro 2013</u>
Ed. Hilton Santos - terreno		93.600.000	0	93.600.000	93.600.000
Ed. Hilton Santos - benfeitoria (i)	4	50.516.781	(12.362.515)	38.154.266	46.475.439
São Conrado - terreno		5.700.000	0	5.700.000	5.700.000
São Conrado - benfeitoria	4	150.000	(18.000)	132.000	144.000
Praia do Flamengo 66 - terreno		684.600	0	684.600	684.600
Praia do Flamengo 66 - benfeitoria	4	456.400	(102.267)	354.133	438.144
Total		151.107.781	(12.482.781)	138.625.000	147.042.183

Em 09/01/2012, o Conselho Deliberativo aprovou o contrato de locação do imóvel Edifício Hilton Santos, localizado na Av. Rui Barbosa, 170, entre o CRF e a empresa REX, propiciando ao clube, o benefício da anistia concedida pela Lei Municipal nº 5230 de 25 de novembro de 2010, dos débitos de IPTU.



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

A administração do Clube avalia que não houve variação significativa do valor justo das Propriedades para Investimento em relação aos valores determinados no laudo emitido em dezembro de 2011 que foram utilizados para adoção do custo atribuído.

9 Imobilizado

Os ativos imobilizados estão compostos da seguinte forma:

Descrição	% - Taxa de Depreciação	Custo	Depreciação acumulada	Dezembro 2014	Dezembro 2013
BENS IMÓVEIS					
Estádio da Gávea - benfeitoria	4	49.860.495	(2.989.693)	46.870.802	44.728.631
Centro de Treinamento George Helal - terreno		56.000.000	0	56.000.000	56.000.000
Centro de Treinamento George Helal - benfeitoria	4	15.614.629	(2.345.416)	13.269.213	11.949.566
Obras em execução					
Estádio da Gávea - benfeitoria		1.763.630	0	1.763.630	1.434.726
Centro de Treinamento George Helal		10.214.681	0	10.214.681	6.937.946
Parque Aquático		619.606	0	619.606	619.606
Museu do Flamengo		10.400.000	0	10.400.000	10.400.000
		144.473.041	(5.335.109)	139.137.932	132.070.475
BENS MÓVEIS					
Aparelhos, máquinas e acessórios	5 a 10	4.297.972	(1.898.959)	2.399.013	1.424.495
Móveis e utensílios	10	385.121	(175.237)	209.884	197.612
Biblioteca	-	77.333	(77.333)	0	0
Equipamentos náuticos	20	1.436.108	(1.008.322)	427.786	444.879
Veículos	20	149.873	(132.791)	17.082	44.736
Computadores e softwares	20	1.092.334	(693.339)	398.995	360.102
		7.438.741	(3.985.981)	3.452.760	2.471.824
Total		151.911.782	(9.321.090)	142.590.692	134.542.299

A movimentação do imobilizado é composto da seguinte forma:

Descrição	Em serviço		
	Custo	Depreciação	Valor líquido
Saldo em 31 de dezembro de 2012	129.236.960	(8.518.124)	120.718.836
Adição	(121.020)	-	(121.020)
Baixa	(1.909.201)	-	(1.909.201)
Depreciação	-	(3.742.528)	(3.742.528)
Transferência	203.934	-	203.934
Saldo em 31 de dezembro de 2013	127.410.673	(12.260.652)	115.150.021
Adição	6.250.975	-	6.250.975
Baixa	(5.272.057)	-	(5.272.057)
Depreciação	-	2.939.562	2.939.562
Transferência	524.272	-	524.272
Saldo em 31 de dezembro de 2014	128.913.864	(9.321.090)	119.592.774

10 Intangível

Os ativos intangíveis estão compostos da seguinte forma:

Descrição	Dezembro 2014	Dezembro 2013
Atletas profissionais formados	761.170	501.628
Atletas em formação	7.406.873	8.195.642
Direitos federativos adquiridos	19.058.679	9.490.497
Direito de Imagem	10.348.013	14.262.499
Total	37.574.735	32.450.266



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

A movimentação do intangível é composta da seguinte forma:

Descrição	Dezembro 2012		Baixa / Amortização		Dezembro 2013	
		Adição				
Atletas profissionais formados	458.775	3.038.890	2.996.037		501.628	
Atletas em formação	20.183.828	3.630.831	15.619.017		8.195.642	
Direitos econômicos	30.223.602	3.988.845	24.721.949		9.490.498	
Direito de Imagem	39.654.170	50.304.415	75.696.087		14.262.498	
Total	90.520.375	60.962.981	119.033.090		32.450.266	

Descrição	Dezembro 2013		Baixa / Amortização		Dezembro 2014	
		Adição				
Atletas profissionais formados	501.628	1.297.642	1.038.100		761.170	
Atletas em formação	8.195.642	5.433.381	6.222.149		7.406.874	
Direitos econômicos	9.490.496	19.648.331	10.080.149		19.058.678	
Direito de Imagem	14.262.500	8.965.387	12.879.874		10.348.013	
Total	32.450.266	35.344.741	30.220.272		37.574.735	

Segue relação de vínculos e participações em direitos econômicos sobre os atletas profissionais de futebol em 31 de dezembro de 2013 e 2014.

Nome	Participação		Nome	Participação		Nome	Participação	
	2014	2013		2014	2013		2014	2013
Adryan Tavares (Adryan)	70%	70%	Herson Xavier (Herson)	90%		Otacílio Alves (Otacílio)	90%	90%
Alecsandro	100%		Hugo Moura	80%		Pablo Felipe Rodrigues (Escobar)		90%
Anderson Cardoso (Chicão)	20%	100%	Hugo Silva (Hugo)	80%	90%	Pablo Silva (Pablo Andrade)	70%	70%
Anderson Pico	50%		Igor Kuntze (China)		90%	Patrick Valverde	70%	
André Santos		50%	Igor Sartori	75%	75%	Paulinho	60%	
Angelo Nascimento (Angelo)	90%	90%	Ivanilson Cruz (Ivanilson)		40%	Paulo Victor Vidotti (Paulo Victor)	100%	100%
Arthur Godinho	70%		Jean Souza (Jean Max)		100%	Pedro Paulo Novaes (Pedro Paulo)	80%	80%
Bernardo França	80%		João Paulo Kuspiosz (João)	70%	70%	Rafael Pereira (Rafael Dumas)	40%	40%
Bruno Rosa (Mezenga)	20%	20%	João Pedro Santos (Pedrinho)		90%	Rafael Pereira (Rafinha)	50%	50%
Bruno Santos (Bruninho)	50%	50%	João Pedro Vilardi	70%		Rafael Santos	60%	
Caio Batista	60%		João Vitor Rodrigues (João Vitor)	10%	10%	Reinaldo Junior (Reinaldo)	100%	100%
Caio Quiroga (Quiroga)	80%	100%	Jorge Marco Moraes (Jorge Marco)	70%	90%	Renan Candido (Renan Donizete)	90%	90%
Caio Santos (Caio)		90%	José Lucas Melo (José Lucas)		70%	Renato Augusto	10%	10%
Caio Silva (Caio Rangel)		75%	Juan Felipe Nascimento (Juan Felipe)	90%	90%	Renato dos Santos (Renato Santos)	40%	40%
Canteros	100%		Junior Machado (Junior Cesar)		100%	Renato Lourenço (Renato Maceio)	60%	60%
Carlos Augusto	60%		Kleber Augusto caetano	70%		Roberth Silva (Roberth)	70%	40%
Carlos Souza (Henrique)		50%	Leo Moraes	50%		Rodolfo Guimarães (Rodolfo)	25%	25%
Carlyle Júnior (Carlyle)		50%	Leonardo campos	20%		Rodrigo Freitas (Digão)	80%	90%
Cesar Dutra (Cesar)	60%	60%	Leonardo Cereja	70%		Rodrigo Santos (Frauches)	90%	90%
Cleber Loureiro (Cleber Santana)		100%	Leonardo Moura (Leo Moura)	100%	100%	Romário Oliveira (Romário)		50%
Dalbert Chagas (Dalbert)		60%	Leonardo Rodrigues (Leo Arantes)		100%	Romario Perelli	60%	
Daniel Tenenbaum (Daniel Miller)	75%	80%	Leonardo Santos (Leo Henrique)	70%	70%	Ronaldo da Silva Souza	60%	
Darlan Martins	60%		Lincoln Silva (Lincoln)	80%	80%	Samir Santos (Samir)	50%	60%
Dener Machado	20%		Luan Almeida (Luan)		100%	Theo Maia	50%	
Diego Lara (Diego Fabian)	60%	60%	Lucas Azevedo	50%		Thiago Ennes	70%	
Douglas Costa (Douglas Baggio)	50%	50%	Lucas Lima (Lucas Tolentino)	70%	70%	Thiago Godinho (Thiago Medeiros)		25%
Eduardo da Silva	100%		Lucas Silva (Lucas Galdino)		100%	Thiago Nascimento	70%	
Eduardo Júnior (Eduardo)		70%	Lucas Souzaza (Lucas Quintino)		80%	Thiago Rodrigues	90%	
Erick Bonfim (Erick Flores)		50%	Lucivaldo Abreu (VAL)	50%	50%	Thiago Santos (Thiago Nascimento)		80%
Everton	50%		Luiz Antonio Soares (Luiz Antonio)	90%	90%	Thiago Silva (Thiaguinho)	90%	90%
Everton Silva		20%	Luiz Felipe Santos (Felipe)	100%	100%	Thomas Bedinelli (Thomas)	50%	50%
Fabiano Oliveira		50%	Luiz Philipe Oliveira (Muralha)	65%	65%	Uendel Gonçalves (Uendel)	10%	10%
Felipe Dias	100%	100%	Marcelo Nascimento (Marcelo Lomba)	40%	80%	Victor Centurion (Caceres)	100%	100%
Felipe Vizeu	60%		Marcio Araújo	60%		Vinicius Candengue	80%	
Fernando Conceição (Fernandinho)	20%	70%	Marcos Salazar (Gonzalez)		100%	Vinicius Santos (Vinicius Pacheco)		85%
Fernando Rodrigues (Fernando Fernandes)	90%	90%	Marcos Vinicius Lopes (Marcos Vinicius)	80%	60%	Vitor Hugo Silva (Vitor Hugo)	90%	90%
Gabriel Batista	50%		Matheus Dantas	80%		Vitor Saba	30%	30%
Gabriel Pinto (Gabriel)	50%	50%	Matheus Sávio	20%		Wellington Rodrigues (Wellington)	90%	90%
Gonzalo Caniullan (Fierro)	30%	30%	Matheus Souza	70%		Wellinton Silva (Wellinton)	90%	90%
Guilherme Camacho (Camacho)	60%	60%	Matheus Oliveira (Matheus)	80%	80%	Wellerson Santos (Wellerson)	90%	100%
Guilherme Pinto (Nogueira)	90%	90%	Maurício Alves (Amaral)	50%	50%	Wellington Xavier	70%	
Gustavo Conceição (Gustavo)	50%	50%	Michel Mota (Lorran)	20%	80%	Wheidson Santos (Recife)	100%	100%
Gustavo Henrique	60%		Mugni	100%		Yago Andrade (Yago)	100%	100%
Hernane Souza (Hernane)		50%	Nicollas Santos (Nicollas)	90%	90%	Ygor Lopes (Ygor)	30%	30%
			Nixon Cardoso (Nixon)	90%	90%			



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

11 Contas a Pagar

A composição do saldo é como segue:

<u>Descrição</u>	<u>Dezembro 2014</u>	<u>Dezembro 2013</u>
Fornecedores	4.447.586	6.167.771
Negociação de atletas	15.725.591	10.673.012
Direito de Imagem	21.148.057	26.423.724
Intermediação de atletas	5.413.431	7.566.739
Acordos com ex-atletas	18.333.220	14.923.570
Outros	1.989.880	3.026.101
Total	67.057.765	68.780.917
Curto prazo	51.834.392	50.984.425
Longo prazo	15.223.373	17.796.492

12 Empréstimos

Os empréstimos estão compostos da seguinte forma:

<u>Descrição</u>	<u>Dezembro 2014</u>	<u>Dezembro 2013</u>
Banco BICbanco	4.158.292	7.210.748
Banco BMG/BCV	38.145.531	36.010.301
Banco Modal	4.266.318	0
Banco Caixa	2.626.669	0
Fundo Polo Capital	57.254.271	52.519.253
Consórcio Maracanã	24.789.160	0
Federação de Futebol do Estado do RJ	2.600.000	3.900.000
Confederação Brasileira de Futebol	6.776.777	11.261.106
Outros	0	1.357.520
Total	140.617.018	112.258.928
Curto prazo	70.926.405	32.274.741
Longo prazo	69.690.613	79.984.187

(a) Captações e renegociações de recursos:

- a. Banco BIC – captações no montante de R\$ 8.498 mil para capital de giro, assinado em 2012, com prazo de amortização em até 2 anos, renegociado para vencimento até 2015, com custo de 1,30% a.m. acrescidos de SELIC. Foram dadas como garantia aval de pessoas físicas.
- b. Banco BMG – diversas cessões de créditos dos contratos da Globo e Horizonte para capital de giro, com prazo de amortização em até 2 anos, com custo entre 1,70% e 1,78% a.m. e cessão de crédito do contrato da Adidas para capital de giro, com prazo de amortização em até 2 anos, com custo de 1,60% a.m..
- c. Polo Capital – cessão de créditos do contrato da Horizonte para capital de giro, assinado em dezembro de 2012, com prazo de até 3 anos, a ser amortizado a partir de dezembro de 2013, com custo de 1,60% a.m..
- d. Consórcio Maracanã – empréstimos junto ao Consórcio Maracanã no valor de R\$ 27 milhões à taxa de 165% do CDI e vencimento até 31 de dezembro de 2016. As



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

amortizações e garantia do contrato são oriundas de 35% das rendas líquidas dos jogos do Flamengo e de contratos da Globo e Horizonte.

- e. Banco Modal – contrato de cessão de crédito para aquisição do atleta Canteiros, com taxa de juros de 150% do CDI, prazo de 365 dias e garantia de 50% dos direitos econômicos do atleta Canteiros.
- f. Caixa - contrato de cessão de crédito para capital de giro, com taxa de juros de Selic acrescido de 0,85% a.m. 150%, prazo de 8 meses e garantia do contrato de patrocínio da Caixa.

Segue composição dos vencimentos dos empréstimos 31 de dezembro de 2014:

	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>Total</u>
Banco BMG	28.219.617	9.925.915	0	38.145.532
Fundo Polo	16.786.421	24.253.062	16.214.788	57.254.271
Bicbanco	4.158.292	0	0	4.158.292
Caixa	2.626.669	0	0	2.626.669
Banco Modal	4.266.318	0	0	4.266.318
Consórcio Maracanã	11.433.545	13.355.614	0	24.789.159
CBF	2.830.385	3.946.393	0	6.776.778
FERJ	1.300.000	1.300.000	0	2.600.000
Total	<u>71.621.246</u>	<u>52.780.984</u>	<u>16.214.788</u>	<u>140.617.018</u>

O Flamengo assinou em 31 de dezembro de 2014 contrato com o Clube Atlético Paranaense e com o Doyen Sports Investments Limited para a cessão de direitos econômicos e de direitos federativos do atleta Marcelo Cirino da Silva. Caberá ao Flamengo indenizar a Doyen, caso a Doyen não recupere seus investimentos até 31 de dezembro de 2017, o valor de EUROS 3,5 milhões acrescidos de juros de 10% ao ano.

13 Impostos e contribuições sociais a recolher

Os impostos e contribuições sociais a recolher estão compostos da seguinte forma:

<u>Descrição</u>		<u>Dezembro 2014</u>	<u>Dezembro 2013</u>
			Reclassificado
Imposto de renda retido na fonte - Timemania	(i)	174.483.543	172.789.022
Imposto de renda retido na fonte - Lei nº 11.941	(ii)	14.092.694	15.933.746
Imposto de renda retido na fonte - Lei nº 12.996	(iii)	31.230.895	53.879.801
IPTU		3.225.098	5.335.097
Imposto sobre serviços - ISS		1.929.179	1.989.176
FGTS - Timemania	(i)	14.637.059	16.880.646
FGTS		3.800.086	4.683.885
PIS/COFINS	(iv)	2.327.665	4.046.080
INSS - Timemania	(i)	88.516.124	80.020.357
INSS - Parcelamento Lei nº 12.996	(iv)	16.464.597	17.348.174
Outros		3.869.206	4.203.709
Total		<u>354.576.146</u>	<u>377.109.693</u>
Curto prazo		25.353.756	27.978.724
Longo prazo		329.222.390	349.130.969

(i) Parcelamento Timemania - a Lei nº 11.505/2007 e a Instrução Normativa nº 772 da Receita Federal do Brasil, de 28 de agosto de 2007, autorizaram o parcelamento em até 240 prestações dos débitos fiscais tributários e não tributários e para com o FGTS que o Clube possuía até 14 de setembro de 2007.



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

(ii) Imposto de renda retido na fonte - REFIS Lei nº 11.941, de outubro de 2009, autorizou o parcelamento dos débitos fiscais tributários e não tributários de agosto de 2007 a outubro de 2009 em até 180 prestações.

(iii) Imposto de renda retido na fonte – REFIS Lei nº 12.996. Em abril de 2013 o Clube assinou acordo junto a Procuradoria Geral da Fazenda Nacional para parcelar os débitos ocorridos entre 2009 e 2012, em 38 prestações mensais. Em 01 de agosto de 2014, o Clube aderiu ao parcelamento da Lei nº 12.996, convertendo o acordo com a PGFN e os parcelamentos ordinários em até 180 prestações com pagamento de sinal entre 10% a 20% e desconto de 60% na multa, 25% nos juros e 100% nos encargos legais.

(iv) Referem-se a parcelamentos ordinários junto a Receita Federal com prazo de amortização de 60 meses

Em 10 de janeiro de 2014 a Procuradoria Geral da Fazenda Nacional acatou petição do Clube acerca do pedido de cancelamento efetuado em 2013 de três débitos parcelados em duplicidade pela Lei 11.941/09 e pela Lei nº 11.505/07 (Timemania), representando redução de R\$ 12.500.000, sendo que R\$ 3.138.593 serão recuperados de recolhimentos já efetuados e estão registrados em demais contas a receber no longo prazo.

14 Obrigações trabalhistas e sociais

O Clube possuía os seguintes saldos de obrigações trabalhistas e sociais.

<u>Descrição</u>	<u>Dezembro 2014</u>	<u>Dezembro 2013</u>
Salários a pagar	1.183.772	1.502.774
Férias a pagar	2.565.880	2.776.487
Provisão de férias	2.247.568	2.391.111
13º salário a pagar	224.894	0
Rescisões contratuais	462.579	2.853.893
Outros	158.613	230.924
Total	<u>6.843.306</u>	<u>9.755.189</u>

15 Provisão para contingências

O clube apresentava os seguintes passivos contingentes:

<u>Descrição</u>	<u>Dezembro 2014</u>	<u>Dezembro 2013</u>
Trabalhistas	28.942.676	26.483.324
Cíveis	84.797.970	83.715.265
Tributárias	243.714	9.243.715
Total	<u>113.984.360</u>	<u>119.442.304</u>
Curto prazo	74.653.162	64.544.660
Longo prazo	39.331.198	54.897.644

O clube é parte envolvida em processos trabalhistas, cíveis, tributários e outros em andamento, e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial, as quais, quando



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

aplicáveis, são amparadas por depósitos judiciais. As provisões para as eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela administração, amparada pela opinião de seus consultores legais internos e externos.

A natureza das contingências pode ser resumizada como segue:

- (i) Tributárias: referem-se a discussões na esfera administrativa ou judicial relativas a tributos federais, decorrentes, principalmente, de depósitos de FGTS.
- (ii) Trabalhistas: referem-se, substancialmente, a reclamações de direitos de arena e a rescisões trabalhistas.
- (iii) Cíveis: as principais ações estão relacionadas a reclamações de pagamentos em atraso de contratos.

COFINS - em 11 de dezembro de 2012 foi lavrado auto de infração relativo à insuficiência de recolhimento da Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS referentes aos períodos de janeiro de 2007 a março de 2011 no montante de R\$ 27.669 mil. Todavia o acórdão 12-53.981 da 17ª Turma da Delegacia da Receita Federal do Brasil – DRJ/RJ1 considerando o crédito tributário constituído sem observância da legislação vigente cancelou o auto de infração em 4 de abril de 2013.

Em 14 de fevereiro de 2014 o Clube recebeu Ofício nº 2014/7-BCB/Decap/GTRJA, expedido pelo Banco Central do Brasil com o teor da decisão final (Acórdão nº 9.220/09) proferida nos autos do processo administrativo nº 0001028830, e que resultou na aplicação de multa, no valor histórico de R\$ 38.367.280,00, oriunda na ausência de registro, perante instituições devidamente cadastradas, de operações de câmbio realizadas quando da negociação de jogadores, no período compreendido entre o mês de janeiro de 1990 e o mês de agosto de 1998. Os advogados estimam a probabilidade de êxito como possível.

O Clube possui parte de suas rendas penhoradas em função do acordo assinado com o Tribunal Regional do Trabalho (TRT) aonde 15% das suas receitas estão penhoradas para liquidação dos processos trabalhistas e de ações cíveis aonde 20% de algumas de suas receitas líquidas estão penhoradas.

Segue movimentação das contingências:

Descrição	Contingências			Total
	Trabalhistas	Cíveis	Fiscais	
Saldo em 31 de dezembro de 2012	55.063.782	88.242.186	9.243.715	152.549.683
Constituição	8.510.828	0	0	8.510.828
Baixa	37.091.286	4.526.921	0	41.618.207
Saldo em 31 de dezembro de 2013	26.483.324	83.715.265	9.243.715	119.442.304
Constituição	10.707.603	3.222.683	0	13.930.286
Baixa	(17.248.251)	(2.139.978)	(1)	(19.388.230)
Transferência	9.000.000	0	(9.000.000)	0
Saldo em 31 de dezembro de 2014	28.942.676	84.797.970	243.714	113.984.360

16 Adiantamento de contratos

Refere-se a luvas sobre contratos de longo prazo que são registrados no resultado do exercício de acordo com sua competência.



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

<u>Descrição</u>	<u>Dezembro 2014</u>	<u>Dezembro 2013</u>
Televisonamento	56.249.999	72.500.000
Patrocínio	39.469.068	41.266.666
Projetos Incentivados	8.245.181	2.470.637
Outros	16.766.959	15.565.473
Total	120.731.207	131.802.776
Curto prazo	39.896.463	30.119.335
Longo prazo	80.834.744	101.683.441

17 Credores diversos

<u>Descrição</u>	<u>Dezembro 2014</u>	<u>Dezembro 2013</u>
Clube Dos Treze	0	1.696.879
Contratos de Mútuo	2.805.693	3.718.192
Outros	2.383.753	885.935
Total	5.189.446	6.301.006

18 Receita operacional líquida

As receitas são classificadas entre receitas de futebol, do clube social e de esportes amadores:

<u>Descrição</u>	<u>Dezembro 2014</u>	<u>Dezembro 2013</u>
RECEITA BRUTA DE FUTEBOL	302.685.040	239.832.300
Direitos de transmissão	115.076.620	110.919.144
Bilheteria	40.082.649	48.863.520
Patrocínio	79.946.240	53.320.289
Repasse de direitos federativos	19.736.480	507.827
Programa sócio-torcedor	30.375.263	16.546.693
Timemania-Loteca-Lotogol	3.551.465	2.192.080
Premios	5.880.574	5.188.000
Incentivos Fiscais	4.235.294	0
Receitas diversas	3.800.455	2.294.747
RECEITA BRUTA DO CLUBE SOCIAL E ESPORTES AMADORES	44.342.285	33.166.760
Quadro social	9.507.302	13.900.641
Eventos Sociais	206.159	10.833
Patrimoniais	1.849.640	4.127.751
Licenciamentos	13.999.550	11.503.567
Incentivos Fiscais	17.704.410	0
Outras	1.075.224	3.623.968
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	347.027.325	272.999.060
DEDUÇÕES DA RECEITA	(12.719.105)	(13.823.643)
Impostos e contribuições	(7.563.062)	(8.040.756)
Direito de arena	(5.156.043)	(5.782.887)
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	334.308.220	259.175.417



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

A composição do resultado com jogos é como segue:

	LIBERTADORES	CAMP. CARIOCA	CAMP. BRASILEIRO	COPA DO BRASIL	OUTROS	TOTAL
Renda Bruta Jogos	6.899.348	4.962.227	19.917.405	5.024.063	3.279.607	40.082.649
Despesas Jogos	(4.393.635)	(3.747.914)	(12.895.919)	(2.868.779)	(1.615.210)	(25.521.457)
Líquido do Jogo	2.505.712	1.214.313	7.021.486	2.155.284	1.664.397	14.561.192
% da Receita Bruta	36%	24%	35%	43%	51%	36%
Quantidade de jogos	3	19	19	5		46
Público Presente	142.610	204.013	579.857	108.498		728.070
Gratuidades	16.845	38.622	79.478	11.270		104.059
Ticket's Médio	R\$ 43	R\$ 20	R\$ 30	R\$ 42		R\$ 48

19 Despesas operacionais

(a) Pessoal

Descrição	Dezembro 2014	Dezembro 2013
		(Reclassificado)
Salários	65.848.677	62.649.618
Provisão de férias	8.196.487	7.767.460
Provisão 13º Salário	6.111.579	5.790.782
Prêmios e gratificações	5.388.457	5.524.404
Ajuda de custo	1.560.185	1.174.501
INSS	3.201.987	3.142.810
FGTS	6.055.696	4.873.152
PIS	903.392	907.763
Vale transporte	437.523	553.780
Assistência médica	799.971	482.440
Seguros	148.066	932.336
Verbas rescisórias	5.885.062	5.732.581
(-) Gasto formação de atleta	(2.770.381)	(1.100.539)
Outros	341.978	525.165
Total	102.108.679	98.956.253

O Sindicato dos Clubes negociou reajuste salarial no valor de 8,5% com validade a partir de junho de 2013 e 9,0% com validade a partir de junho de 2014.

(b) Serviços de terceiros

Descrição	Dezembro 2014	Dezembro 2013
Serviços profissionais - P.J.	9.228.133	7.670.120
Serviços profissionais -P.F.	778.662	1.724.564
Comissão s/ intermediacao de atletas	4.851.510	5.600.458
Empréstimos atletas	2.308.500	601.586
Honorários de advogados	1.987.290	2.134.828
Outros	833.618	739.256
Total	19.987.713	18.470.812



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

(c) Despesas Gerais

<u>Descrição</u>	<u>Dezembro</u> <u>2014</u>	<u>Dezembro</u> <u>2013</u>
Água e esgoto	3.638.780	3.567.763
Despesas de viagem	3.514.698	2.596.595
Hospedagem	2.982.287	2.894.529
Impostos e taxas	2.430.567	2.793.026
Luz, telefone e gás	1.781.769	2.047.618
Taxas/Mensalidades de entidades	2.136.901	1.871.968
Programa Socio Torcedor	8.489.298	4.531.329
Outros	2.074.198	709.587
Total	27.048.498	21.012.415

(d) Amortizações

<u>Descrição</u>	<u>Dezembro</u> <u>2014</u>	<u>Dezembro</u> <u>2013</u>
Direitos econômicos/federativos	15.084.214	14.650.682
Direito de imagem	16.570.183	19.052.811
Gastos com formação de atletas	5.952.246	2.739.822
Total	37.606.643	36.443.315

20 Despesas financeiras, líquidas

<u>Descrição</u>	<u>Dezembro</u> <u>2014</u>	<u>Dezembro</u> <u>2013</u>
<u>Despesas financeiras</u>		
Juros e encargos	5.199.576	1.531.066
Juros e encargos s/ financiamento	20.641.109	16.139.640
Juros/Multa/ATM	18.451.168	34.506.986
Outros	1.287.703	2.006.333
Total despesas financeiras	45.579.556	54.184.025
<u>Receitas financeiras</u>		
Descontos obtidos	4.063.449	1.654.294
Atualização monetária	114.705	5.861.733
Rendimento sobre aplicações	798.174	139.342
Outros	342.772	118.972
Total receitas financeiras	5.319.100	7.774.341
Total despesas financeiras, líquidas	40.260.456	46.409.684



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

21 Resultado por atividade

O resultado por atividade está assim composto:

Dezembro 2014

	Esportes			Total
	Futebol	Olímpicos	Demais	
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	281.349.518	24.599.700	28.371.329	334.320.546
DESPESAS OPERACIONAIS	169.942.675	21.354.441	38.451.265	229.748.380
Pessoal	77.145.807	11.192.563	13.770.309	102.108.679
Materiais	1.398.438	1.042.185	2.675.988	5.116.611
Manutenção	242.673	84.644	343.161	670.478
Jogos e competições	24.911.914	609.023	520	25.521.457
Serviços de terceiros	11.049.903	1.837.792	7.100.018	19.987.712
Gerais	16.606.275	2.814.778	7.627.442	27.048.495
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	0	0	2.502.187	2.502.187
Depreciações	660.084	94.392	4.431.642	5.186.118
Amortizações	33.927.580	3.679.063	0	37.606.643
Provisão para contingências	4.000.000	0	0	4.000.000
RESULTADO OPERACIONAL	111.406.843	3.245.259	(10.079.937)	104.572.166
Despesas financeiras, líquidas				40.260.457
SUPERÁVIT/(DÉFICIT) DO EXERCÍCIO				<u>64.311.709</u>

Dezembro 2013

	Esportes			Total
	Futebol	Olímpicos	Demais	
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	219.512.457	3.471.477	36.191.483	259.175.417
DESPESAS OPERACIONAIS	180.014.822	16.344.713	35.918.690	232.278.225
Pessoal	77.757.990	8.064.963	13.133.300	98.956.253
Materiais	1.390.975	1.424.111	1.170.045	3.985.131
Manutenção	27.478	34.142	361.857	423.477
Jogos e competições	28.420.233	9.890	0	28.430.123
Serviços de terceiros	5.468.472	4.827.592	8.174.748	18.470.812
Gerais	13.619.925	1.984.015	8.148.297	23.752.237
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	10.490.844			10.490.844
Depreciações	624.584		4.930.443	5.555.027
Amortizações	33.703.493			33.703.493
Provisão para contingências	8.510.828			8.510.828
RESULTADO OPERACIONAL	39.497.635	(12.873.236)	272.793	26.897.192
Despesas financeiras, líquidas				46.409.684
DEFICIT DO EXERCÍCIO				<u>(19.512.492)</u>

22 Seguros

O clube possui contratos de seguro de vida de todos os atletas que compõem o grupo de profissionais, conforme estabelecido no Art. 45 da Lei 9.615/98 e alterações posteriores. O capital contratado e vigente em 31/03/2013 é de R\$ 11.683.499 para 102 atletas.



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

O clube possui contratos de seguros para cobertura de Multi Risco Empresarial Ramo 18 (Sede Gávea VRD R\$ 50.000.000,00 CT e Vargem Grande VRD R\$ 10.000.000,00) com limite máximo de indenização de R\$ 30.000.000,00 em 31/12/2013.

O Clube possui seguro para cobertura colisão, incêndio, roubo e furto dos ônibus no valor de R\$ 817.615,00 em 31/12/2013.

As premissas de riscos adotadas, dadas a sua natureza, não fazem parte do escopo de uma auditoria de demonstrações financeiras, conseqüentemente, não foram examinadas por nossos auditores independentes.

23 Eventos subseqüentes

- a) Em fevereiro de 2015 o Clube efetuou empréstimo junto ao banco BMG/BCV no valor de R\$ 5 milhões, com taxa de juros de 1,8% a.m., vencimento em março de 2016 e garantia de domicilio bancário do contrato de televisionamento com a Horizonte.
- b) Em 05 de fevereiro de 2015, o Clube assinou acordo para encerramento da ação judicial movida contra o Grêmio através do empréstimo gratuito do jogador Pará, o recebimento de R\$ 7,8 milhões em dinheiro e quitação de R\$ 300 mil referente à escalação do jogador Marcelo Moreno em jogo realizado pelo Campeonato Brasileiro de 2014, conforme determinado no contrato de empréstimo do jogador.

Eduardo Carvalho Bandeira de Mello
Presidente

Rodrigo Tostes
Vice-Presidente de Finanças

Liberato Lima Filho
Contador
CRC/RJ nº 034.736/O-2